

Hsinping / October 31, 2009 11:36PM

[從心選擇 / 《世界因你不同：李開復從心選擇的人生》作者前言](#)

來源：[圖神活畫網](#)

■ 選擇的力量

二〇〇九年八月三日，美聯航UA888次航班緩緩地在加州降落，我又一次來到了這座再熟悉不過的港口城市——舊金山。

我曾經在這裡起飛、降落過無數次。現在，眼前的一切如同油畫般慢慢展開：陽光一如既往溫暖地照耀著水面，空氣裡有股微甜的清新味道，遠處舊金山灣的海水灰中微微蕩漾著湛藍，橫跨在海面上那座著名的磚紅色大橋，剛毅挺拔，泛著陳舊的歲月光芒。

坐在駕駛座上，我搖下車窗，深深地吸了一口早晨清冽的空氣，好像在用心感受一種不同於以往的心情。我閉上眼睛，再問自己一遍：「你，準備好了嗎？」

「是的，我已經準備好了！」一個來自於內心深處的聲音做出回答。

我知道，在這裡，我又將做出一個重要的人生選擇。

儘管前面充滿了懸念，但是我依然相信內心的聲音。我知道，只有follow my heart（追隨我心）的選擇，才能激發起身體裡最大的潛能，拚盡全力向下一個目標靠近，一如過去很多選擇曾帶給我類似的人生體驗。

我無法忘記一九九〇年夏天那次來到加州的情景，那時我也面臨著一個巨大的選擇。當時年僅二十八歲的我是卡內基·梅隆大學最年輕的副教授，只要再堅持幾年就可以得到tenure（終身教授）的職位。這意味著終身的安穩，可以在世界排名第一的大學電腦系中作研究。但是蘋果公司希望我放棄這一切，我清楚地記得當時蘋果公司的副總裁戴夫·納格爾對我說的話，他舉著一杯透亮的自釀葡萄酒對我發出邀約：「開復，你是想一輩子寫一堆像廢紙一樣的學術論文呢？還是想用產品改變世界？」

這句話直擊我的軟肋，點燃了我多年「世界因你不同」的夢想。「Make a difference」——「讓世界因我不同」，一直是我在哥倫比亞大學時期的哲學老師最為推崇的人生態度。想像一個沒有你的世界，讓有你的世界和無你的世界作出對比，讓世界由於你的態度與選擇發生有益的變化，老師說，這就是人生存在的哲學意義。Make a difference，將人生的影響力最大化，提供給我一種思考與世界觀。

一九九〇年，我作出職業生涯中第一個重要選擇——我放棄了終身教授職位的追尋，加入了「改變世界」的行列。這給我的人生帶來了無盡的驚喜。

■ 幫所有年輕人圓夢

是的，這就是我新的選擇了。

從一個資深職業經理人的角色裡脫身而出，變成一個帶領年輕人的創業者，一個網路「創新工場」的帶領者，一個創業者的教練。我相信，我還能找到從無到有創建一個機構的熱情。對於新的公司，我想會有不只一筆的巨額資金來自四面八方。但我相信這並非普通概念上的創業投資，盼望著飛速取得回報，也不同於人們所熟悉的「天使投資」，把金錢投入一個看好的項目。我們要做的是從無到有地建立、投入、孵化，不離不棄的指導、跟蹤、一直到它們羽翼豐滿。

審視自身，為什麼我的內心會發出這樣的聲音呢？我想，我與自己在攻讀博士期間的同學蘭迪·鮑許教授有著十分相近的想法。罹患胰腺癌的蘭迪在過世前曾經做過一場風靡全美的講座，題目是「真正實現你的童年夢想」，該講座的影片在不同影音網站上被點播了上千萬次，《華爾街日報》把這次講座稱為「一生難覓的最後的演講」。蘭迪除了告訴人們應該不斷打破自己內心的磚牆，克服恐懼追尋自己內心的夢想之外，還講到了真正偉大的目標：那就是，幫助別人完成夢想，做一個助人圓夢者。後來他的書《最後的演講》同樣風靡全球。

他說：「我發現幫助他人實現他們的夢想，是唯一比實現自己夢想更有意義的事情。」我越來越相信，當我已經完成了很多夢想之後，我更大的願望是幫助年輕人圓夢。這將比某個個人單獨的成功更具有意義，也可以將我個人的力量

盡可能地放至最大。

我一直認為蘭迪所說的「Lead your life」（引領我的一生）這句話既簡短有力又意味深長。「Lead your life」而不是「live your life」（過一生），也就是說，不要只「過一生」，而是要用你的夢想引領你的一生，要用感恩、真誠、助人圓夢的心態引領你的一生，要用執著、無懼、樂觀的態度來引領你的一生。如果你做到了這些，人的一生就不會再有遺憾。而如果說之前的選擇是在一個框架之下，那麼現在的選擇，更有「Lead my life」的色彩。

因此，我熱切盼望著和年輕人並肩作戰的日子，那將是一段更為大膽、更未知的旅程。

這就是我最新的關於選擇的故事。在我寫的這本書中，你可以看出人的一生將會面臨著無數的選擇，每一步走出都會決定著「人生下一步」這個嚴肅的命題。它如此玄妙，又如此令人緊張。很多年輕人都在不同的場合問我，怎樣才能擁有選擇的智慧？

我的答案就是反覆叩問自己的內心，向人生更遠的方向看去，而不是被眼前的喧囂所迷惑。

正如同蘋果創始人賈伯斯曾經勸慰年輕人的那樣：「不要被信條所惑，盲從信條就是活在別人思考的結果裡。不要讓別人的意見淹沒了你內在的心聲。最重要的是，擁有跟隨內心與直覺的勇氣，你的內心與直覺多少已經知道你真正想要成為什麼樣的人，任何其他事物都是次要的。」

你未來的人生之路，就在你的每一次選擇中。

Edited 1 time(s). Last edit at 10/31/2009 11:38PM by Hsinping.

Hsinping / October 31, 2009 11:55PM

[〈寫給台灣的讀者〉未來，是一場無窮的機遇 / 《世界因你不同：李開復從心選擇的人生》作者序](#)

文章來源：[圓神活書網](#)

台灣，是我留存童年吉光片羽的永恆故鄉，也是我初識人生伴侶的美麗境地，更是我展開雙臂、迎向新世界的人生起點。

二〇〇六年，因 Google

台灣工程研究院成立，我回到了台灣；爾後新書《[做最好的自己](#)

》出版，讓我有機會前往台大、清華、交通等大專院校演講，也分別與馬英九總統、詹宏志先生……等重要人士進行對談。當時的短暫造訪，我內心的感受是：久違了，台灣！一切感覺是這麼的新穎與美好。

在前後的幾次接觸，以及我始終對海峽兩岸青年的關注中，深覺台灣的年輕人相當有潛力，這可以從 Google 台灣團隊近年來的傑出表現中獲知，它不僅已在香港成為NO.1的搜尋引擎，在台灣加倍了市場份額，更是亞太區負責 iGoogle 的團隊。

還記得我曾經提出，二十一世紀人才是未來企業最重要的資產，這個世界需要嶄新的領導力與人才標準。

二十一世紀人才的特質為何？我想，除了誠信的價值觀、多元化的成功定義、快樂積極的人生觀、勇於追求夢想的心之外，還需要把世界觀當做自己的核心競爭力。至於二十一世紀的領導力，最重要的不是戰略和執行，而是要懂得如何妥善運用自己的情商與品德，將員工和公司放在第一位，並使用多元化的管理策略，營造一個開放、舒適、平等的工作環境，讓優秀人才得以充分發揮潛力，自由創意地展現特長。

台灣的青年學子們，若能據此踏實累積個人實力，逐步開展人生藍圖，相信必可成為二十一世紀人才中的佼佼者。

除此之外，台灣的年輕朋友也需要把中國的崛起當做一種難得的機遇，而非一味地將其視為挑釁，形成一種負面情緒的積累；更要避免讓心靈蒙塵，訓練自己看清前景，增強潛力發揮的靈活度。

我生於台灣，在台灣小學奠定紮實的基礎；十一歲前往美國，接受西方自由民主教育的啟蒙。爾後，從學術殿堂步入

高科技產業，歷經蘋果、SGI、微軟、Google四家全球頂尖企業文化的淬鍊、洗禮，一路走來的點滴歷程，就此匯聚成了《世界因你不同——李開復從心選擇的人生》這部自傳。

相較於之前所出版的勵志作品，這部自傳以我的人生軌跡為經，個人真實故事為緯，精心譜出首部堪稱我人生黃金歲月的生命交響曲。其間在與出版社來回確認書稿內容時，對於書中諸多親身經歷的事件，仍覺栩栩如生、歷歷在目。

希望透過這本書，藉由「講故事」的方式，能夠讓台灣的年輕讀者從我在世界一流學府、一流企業的所見所學，得到啟發，步上成功之路。我也希望，能夠讓台灣望子成龍、望女成鳳的父母，從我父母的教育哲學中得到啟發，幫助孩子發揮潛力。我更希望，台灣的創新創業企業從我在世界最頂尖的高科技企業和我的「[創新工場](#)」計畫中得到啟發，成為走向世界的成功產品。

親愛的年輕朋友們，這部百分百如實呈現的人生傳記，若能為你的前景指路，幫助你「從心選擇」，讓「世界因你不同」，這就是最佳的美麗見證。我們後會有期！
