

frilly / November 01, 2017 10:44AM

[如何讓老闆覺得數據分析很重要？](#)

曾經跟某位CEO這樣說過：「你有沒有覺得你像個瞎子，像是被關在一個小黑屋裡。當你想知道任何有關公司的經營狀況，都是你下面的負責人把小黑屋的窗打開，告訴你內容與細節。你才明白，哦~公司經營是這樣的。每一個部門的負責人都跟你這樣說一遍。我覺得你挺可憐的，當你想手伸長一點挖掘業務真相的時候，你手上沒有任何工具。而數據可以作為你管理公司的工具之一。」

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017102501.jpg[/img]

管理者可能希望是這樣的.....

每天醒來：

- 1、清晰了解昨天公司的經營狀況；
- 2、如果願意，可以了解每一筆業務的每一筆細節；
- 3、清晰了解公司發生的問題，能夠督促和監督關鍵問題的解決；
- 4、每個指令都「對症下藥」，對於即將下達的指令充滿信心；
- 5、能夠有效的監控政令下達的執行情況；
- 6、能夠快速、準確了解政令下達後公司業務的變化細節，以決定是否還要繼續調整；
- 7、準確客觀的評估各個團隊的工作，並進行獎懲；
- 8、公司每個人員都清晰了解自己的工作目標，並知道管理者始終關注著他們。

簡而言之，管理者能夠像掌控身體一樣掌控公司？

「令海內之勢如身之使臂，臂之使指，莫不制從」-《漢書·賈誼傳》

作為「大腦」，數據能夠讓管理者如臂使指的掌控公司這個「軀體」

- 1、公司業務的數據化；
- 2、業務聯動的數據化；
- 3、員工操作的數據化；
- 4、異常監控的數據化；
- 5、業務場景的數據化
- 6、.....

當你掌握整個公司的數據之後，你下達的政令就立馬傳達到每一個包括最底層的人員手中，

大腦動一動，你的手指頭立馬能感應到，就像掌控手臂一樣輕鬆。

「凡治眾如治寡，分數是也；斗眾如斗寡，刑名是也」-《孫子兵法》

A.當一個公司做大之後，會在全國各地開很多分公司或者子公司。CEO發現旗下一個分公司有問題的時候，想自己查明真相的時候。他可以去這個分公司呆幾天，看看大家有沒有按照規矩來，或許大家都會在CEO在的這段期間很老實做事。但是當擁有二三十個分公司的時候，CEO不可能分身到每個分公司裡面。

B.我的前公司大boss，他擁有多家上市公司，他管理公司的方式就是每天早上雷打不動看四十張報表，發現問題就開會或郵件督促改正，沒有問題就和朋友打打高爾夫喝喝茶，從不在公司呆著。

其實B就是A很好的解決方案，通過同一類型的管理對象指標化和數據化，能夠大大簡化企業的管理成本，管理一個對象與管理多個對象其實付出的成本幾乎是一樣的，「治眾如治寡」。

清晰明了的DashBoard會是管理者強大的公司管理工具。

[img]<http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017102502.gif>[img]

(文中報表都來自於FineReport[url=<http://www.finereport.com/tw/>]報表製作[url]與BI商業智慧工具)

「治大國，若烹小鮮」-《道德經》

作為底層人員是否胡發現一個公司的決策層的決策老是變？

作為公司的戰略決策，頻繁變動絕非善事。

治理國家或公司，就如同烹飪一鍋魚，你一直翻來覆去的攪動，到最後，魚只會被攪碎。

錯誤決策帶來不良後果，是大量的人力、財力、時間的損失。

所以當一個決策變化前，需要以數據為基礎，能夠幫助高層管理者找到變更依據。

並通過數據推演驗證變更效果，避免盲目、妄動的戰略變更讓企業更加穩定高效。

「天下武功，無堅不破，唯快不破」-《功夫》

曾經我問過高層一個問題：如果按年、季、月、日、時、分、秒，你覺得你做決策的響應速度在哪裡？

有人回答我是月，有人回答我是季，有人回答我是周。

普遍都在月這個環節，比如一個銷售老大基本上會看完上個月銷售數據，再做下一個月銷售策略安排。如果上月中間發生一些問題，當你拿到銷售數據的時候，你無法扭轉時局，事情可能發生一周之前或者半個月之前了。黃花菜都涼了

如果你的企業的響應速度是在「月」，也就是說企業一年最多12次的決策機會。

這樣的企業在未來是無法快速發展，跟上時代步伐，市場競爭力會慢慢削弱。

[img]<http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017102503.gif>[img]

一個企業的響應速度是至關重要的，如下：

快速發現問題；

快速分析原因；

快速制定策略；

快速執行方案；

快速取得反饋；

快速分析結果。

基於[[url=http://www.finereport.com/tw](http://www.finereport.com/tw)]數據分析[/[url](#)]和處理可以使得企業快速響應成為可能，這將極大的提升企業的市場競爭力。

以上是以數據為切入點的公司治理。讓老闆覺得數據分析重要，首先讓老闆覺得數據很重要。

數據能作為他的眼睛，他的手，他的大腦動一動，整個公司都在他掌控之中。

數據分析，報表實例，專業的人都在這裡！加入[[url=https://www.facebook.com/twfinereport/](https://www.facebook.com/twfinereport/)]FineReport臉書粉絲團[/[url](#)]！
