frlily / September 01, 2016 09:41AM

資料化決策有什麼魅力——以環球石材為例

在傳統製造業，每一次產業結構的升級都是高新技術轉化為生產力的結果。換一句話說，企業E化的集成應用水平一定程度左右著企業業務能力的提升和企業的未來發展。

那麼，製造企業如何利用信息手段提升流程化管理水平，打造資料化決策模式。這裡，我們分享環球石材的企業E化建設案例，原文是環球石材集團CIO李輝在帆軟巨量資料巡展上的演講。

關於環球石材集團

環球石材是石材加工行業的領跑企業，曾承接項目如世界上最豪華的八星級酒店-阿聯酋皇宮酒店，世界上最高端的皇家伊斯蘭寺廟-謝赫阿布扎比清真寺，以及人民大會堂80%的省市會議廳等高端石材項目。

其加工業務線包括：
大板基本加工流程：選料—-鋸解—-晾乾—-背網—-刮膠—-磨拋—-包裝—-入庫。
工程板加工基本流程：選料—排料—-介板—-排版—-修補—-機加工—-磨拋—-清查—-包裝—-入庫
異型工程加工基本流程：選料—排料—-機加工—-磨拋—-清查—-包裝—-入庫。這也是其核心技術。

企業E化建設歷程

13年至14年，為了實現財務業務一體化，分兩期上線了Oracle的ERP系統，主要實現法人對外報表和內部考核的報表。後來，納入了製造業常見的
PDM系統，用於製作生產BOM（物料清單），在統計範圍上，一箱貨就是一個報表。

12年開始實施協同OA系統，搭建帆軟的Web報表平台FineReport動態報表與[url=http://www.finereport.com/tw/]BI[/url]商業智慧軟體，後來將FineReport動態報表與BI商業智慧工具與OA系統集成，製作用於考察和檢查的各類報表。

當初對於報表系統的選擇，主要考慮了這樣幾個因素：集成是否強大？學習操作是否簡單？後期運維是否省心？

從集成角度：選擇與泛微OA完全集成的帆軟報表，報表許可權在OA中設置，資料許可權由SQL語句決定。

從用戶使用角度：通過OA就可以直接打開報表，快捷方便。這是從表面的用戶方面的，多種報表OA為入口，帆軟進行最終展示。

這些報表的主要作用是提供領導進行資料決策和[url=http://www.finereport.com/tw/]資料分析[/url]（data analystic），提供法人代表，提供內部考核報表，提供業務資料查詢。

引用FineReport的必要性

1、現有庫存報表數量巨大

原材料每日庫存的現有量報表資料相當大，而庫存報表是業務人員實施掌握庫存信息的重要方式，所以管理勢在必然。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2016082901.png[/img]

這樣一張關於「石材品種」的報表，橫跨4個組織，分兩個維度，三級向下鑽取，直至單個批次的明細庫存信息，是業務隨時掌握庫存信息的常用報表之一。

2、手工處理處理資料效率低下

關於原材料價格查詢與一級業務範圍考核材料評估報表，由於關係到一級單位所有人的利益，所以十分重要。這一塊有一個計劃價體系，最主要的就是計劃價查詢，運用的就是價格比較，這種巨量資料的運用能清晰的看出來商品的前景和銷售的計劃趨勢變價規則。
在之前，為了做這張報表，我們成立了一個小組，在全國各地進行資料採集，年終財務進行大規模的一個計算，通宵

達旦，最後才能形成考核的最終依據。但是通過系統以後，月終資料甩給帆軟，最終通過平台集中展示。公司的幾種劃分資料都相當細緻，靠認為手工統計的工作量是無法想像的。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2016082902.png[/img]

3、業務需求多

第三個是用於相關人員核查毛利的工程項目毛利考核報表，需要每月月結後提供此表資料給銷售部。做這些資料是最大的問題不是技術，而是政策變更的過程中出現的問題，比如項目跨越非常大，去年缺的貨按照去年的規則，今年怎麼算？這個都要在報表中體現，帆軟在這個方面報表的內容是非常豐富的。還有關於業務的檢查，這對整個公司來說也是一場大戰。我們每年六月都要完成財務總結，檢查資料是否規範，收入和成本的對比是否合理。比如投料環節，這個工程項目按照以前全部可以投下去，沒人管，但是有了系統以後就有了控制，可以更好的考慮到未來投料的規模。而且這套體系也可用作檢查，這樣一個複雜的邏輯必然要通過報表方式來展現。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2016082903.png[/img]

未來展望

未來，依據公司戰略，將繼續深化、細化財務業務一體化內部核算體系的IT系統建設。擴展移動辦公、雲應用。在內部核算體系完善的基礎上，快速擴展「以報表客戶為中心」的BOTC商業模式的IT支持。報表方面，也會將PC端的報表延伸到移動端，並且逐步規劃BI及移動BI的實現，打造巨量資料決策分析支撐平台。