

frilly / April 14, 2017 09:55AM

一張報表反映出一個企業的管理！

企業發展到一定階段，人員、業務都會呈現相應的上升，流程和管理都會變得更加複雜。而信息化建設的應用，一方面是通過流程管理，提升企業內部的管理效率。另一方面是鞏固管理體制，使得公司內部的發展能匹配得上企業在市場環境的上升。

企業流程化的軟體有很多，但符合管理套路的才算適用，這是廣西田園生化股份有限公司總經理許瑞對於信息化建設的態度。

公司發展至今，起初一直靠著一種本能，約束和管理企業經營與生產。但發展到一定規模時，無論是管理人員還是企業員工都感覺到本能的管理已經無法適應了。所以在公司的運營過程當中，田園生化管理層通過學習，總結歸納出公司在管理上面的幾大思路——[b]明確方針、量化目標、固化流程、獎懲跟進、持續改善[/b]。通過信息化建設去深入推動這一方針，一方面從公司內部管理進行信息化建設，另一方面從公司的外部、客戶、零售商、行銷商、消費者等進行信息化建設。

[b]信息化建設背景[/b]

田園生化在規模呈現之初就上線了ERP，上線了一整套固化流程的工具。例如研發管理是從研發創意、立項、撥預算、評審、一審、二審、小型實驗、中型實驗、推向市場，嚴格按照研發的門禁管理固化流程，實時記錄每年的獎懲跟進，項目多少，項目上市取得的經濟效益和社會效益。

此外，技術研發中心是田園生化整個企業技術管理、決策的龍頭和核心，同時也是一個將巨量資料進行[url=http://www.finereport.com/tw/]數據分析[/url]以指導決策的部門。因此信息化建設和[url=http://www.finereport.com/tw/]報表製作[/url]成為了管理的剛需。

FineReport在研發管理過程的應用

1、選型

市面上關於實驗研究管理的工具費用高，採用C/S架構，不便於後續的統計和數據整合，用戶角色管理重複且複雜。經過多方衡量，部門決定通過一款方便易學的工具自行開發。

在立項之初，通過有所涉業務人員的溝通，初步確定了以下功能要求：

- (1) 形同EXCEL，具有凍結列行功能；
- (2) 可以根據數據條件，篩選並分析，標識背景色；
- (3) 表之間可以通過鏈接和附件進行查看處理；
- (4) 支持行動端手機應用；
- (5) 可實現報表編輯、填寫欄位內容。

在選型過程中，公司調研了幾家報表廠商，考慮功能和可開發性，選擇了FineReport。歷經三個月，終於上線實施。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041201.jpg[/img]

[b]2、實施方案和進度[/b]

項目定案之後，初期，完成用戶、部門、角色、模塊等數據的整合，分兩條線進行實施、程序編寫和業務梳理。

中期，建立報表，例如報表的統計，簡單的匯總和[url=http://www.finereport.com/tw/]圖表製作[/url]并展示。比如年終評獎，通過報表篩選勤勞獎、投票、計數、簡單匯總。

[b]3、案例展示[/b]

[b]產品生命周期管理[/b]

每個產品的生命周期管理有三年。通過以下這個總攬報表可以實時了解產品的進程。比如創意、可行性研究、產品上市登記數、合作進展的產品數、以及化工行業公開報表的案例，整合了外圍數據。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041202.jpg[/img]

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041203.jpg[/img]

在流程管理中，通過鏈接到報表，完善各項分支，儘可能將信息展現全。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041216.jpg[/img]

行列式報表統計與過濾

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041204.jpg[/img]

簡單匯總與圖表展示

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041205.jpg[/img]

費用聚合多Sheet複雜報表與圖表

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041206.jpg[/img]

年度考核多Sheet數據引用

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041207.jpg[/img]

複雜式統計表——新產品開發信息

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041208.jpg[/img]

銷售額分布地圖

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041209.jpg[/img]

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041210.jpg[/img]

政府支持的化工行業本地資料庫

化工行業分類和管理的匯總統計和填報，專利本地資料庫。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041211.jpg[/img]

[b]FineReport在企業內部的管理案例[/b]

[b]1、差旅費PC端、行動端填報[/b]

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041212.jpg[/img]

[b]2、化工行業配方分類和管理的匯總統計和填報[/b]

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041213.jpg[/img]

[b]3、行動端隨時展示飛機故障報表[/b]

田園化工推出一整套農業機械，包括飛機無人機噴洒農藥。無人機噴洒農藥在作業過程中會出現故障，故障的報表可直接回傳到公司無人機的維修車間，馬上調配數據，就近調配設備到作業現場。

[img]http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041214.jpg[/img]

[b]4、電話——消費者數據分析[/b]

公司提供給外部零售商、經銷商免費的電話。以手機號碼為主要線索，可統計消費者的情況。

[img]<http://www.finereport.com/tw/wp-content/themes/BusinessNews/images/2017041215.jpg>[/img]
