

HP / November 10, 2009 02:15AM

[\[人物專訪\] 金惟純-商業周刊發行人：三不原則與歸零哲學 / 中時電子報 \(2005\)](#)

(中時電子報總編輯 / 郭至楨)

甚麼樣的人可以在負債高達7200萬時，寧願每天親自調頭寸，跑三點半，只為了繼續堅持媒體應有專業與客觀公正的立場；而又是什麼樣的意念，可以讓一個人在反敗為勝，創造台灣週刊雜誌發行量超過15萬份，廣告業績一年逼近四億的傲人績效時，卻已經每天作好了明天就要退休的心理準備。如此兼具魔羯座堅毅的性格，以及水瓶座隨遇而安的豁達心性，商業周刊的發行人金惟純，如此輕鬆且隨性的從年輕談到他的未來人生哲學。

生命中的恩師 - 余創辦人紀忠先生

得自於余創辦人紀忠先生的大力提攜，29歲時便已經是中國時報專欄主筆，金惟純回想在中國時報這將近六年的時光中，當時余創辦人以七十餘歲的年紀，在社內經常與一群三十上下的年輕人暢談國家民主與社會時事，更不時闡述著他的新聞理念，如何才能對政府有所惕勵，對人民有所教育，許多的民主觀念不僅與當年的這一群年輕的菁英份子相契合，有些觀念甚至還更勝之。

尤其是余創辦人後來在美辦立美洲中國時報時，那一段時間所遭受到新聞自由與政治壓力的莫大擠壓，更讓我們深感余創辦人對台灣民主政治的理想與推動之偉大胸懷。同時也對於當時還僅是初出社會的我，有著極大且深遠的影響，乃至於後來在自行創業，辦立商業周刊時，許多的觀念與理念多少也受其影響。

三不原則與歸零哲學

「不找別人麻煩、不被別人找麻煩、以及不找自己麻煩」可以說是他生命中一直奉行的三個原則，因此就算當年商業周刊的財務在最窘迫的時候，他依舊想盡辦法調頭寸，如期如數的繳入銀行。因為不找別人麻煩，「才能建立自己在商場中的信譽，別人也才願意跟你繼續合作，這絕對是人生不變的真理。」而其中「不找自己麻煩」則是最困難的一項，大部分人都會找自己麻煩，「包括我自己也一樣。」

其實也正因自己難以克服「不找自己麻煩」，因此金惟純則以更進化的精神，創造了屬於自己實踐的「歸零哲學」，不論是公司經營，亦或是私人的事務，都盡量做到「充分授權、沒有牽掛」。

在公司經營方面，充分授權相當重要，只要別人能做的一定要放手讓他去做，或者是設法教他會做，如此公司的營運才能全面且穩定，而不至於受制於一人的不確定因素所影響。他說：「因此，我現在可以說是全公司最閒雲野鶴的人了。」

在私人事務方面，則因瑣事過多很難一一解決，但是則可以將自己認為最重要的事情優先處理，讓自己就算明天不再呼吸了，也不會有遺憾。

因此，「我每天的開始都是一個全新的喜悅與生命奇蹟，沒有負擔也沒有遺憾。」

對於一位由母親獨自含辛茹苦撫養長大的遺腹子，就學期間以半工半讀的方式拿到了碩士學位。畢業後進入中國時報，29歲時即任社論專欄主筆論時評事，30歲時毅然遊學紐約大學商學院修讀MBA。回台後以精闢觀察洞窺台灣媒體產業未來競爭與變遷之態勢，成功的創辦了商業周刊成為台灣第一大週刊雜誌。

如今卻能在高位以淨空養息心性，其實這也算相當接近佛家所謂「成道」的哲學吧！

出處：[中時電子報人物專訪 - 當魔羯混到水瓶，金惟純暢談人生哲理 \(2005.04.19\)](#)

系列專訪：[「說故事」：一堂代價逾億的經營課程](#)

gustav / November 10, 2009 10:45AM

[Re: \[人物專訪\] 金惟純-商業周刊發行人：三不原則與歸零哲學 / 中時電子報 \(2005\)](#)

「三不原則」與「互助精神」之間或許有些有趣的東西可以理出來。
怎麼樣可以做到「三不」卻又可以「互助」呢？
