

cmchao / May 26, 2014 07:40AM

[【邀您來聽故事 -- 嚴長壽】](#)

【邀您來聽故事 -- 嚴長壽】

這是一個豆花店。到這裡之前，我幾乎已經認識照片裡所有的人，因為嚴長壽在幾天貼身採訪的時間裡，總是提到他們。

原本老闆的豆花就好吃，但是店裡的環境還可以更好，於是嚴長壽找來工班和設計師，和老闆商量之後升級豆花店的規模。

施工的團隊都是在地原住民，嚴長壽的公益平台引介機會讓他們施工，同時找來厲害的設計師作圖，工班的能力加強，機會增多，讓更多年輕人有工作機會加入團隊。

工頭的太太在他們輔導下學會了經營民宿，最近也打算開民宿。

吃著豆花時，嚴長壽跟老闆說，接下來我會找高餐大的教授來跟你討論，豆花本身可不可以採用有機黃豆，這樣可以讓你的豆花更好。

從下飛機到台東認識嚴長壽開始，他見到的每個人，他都能說出一段故事。「我們都需要好故事感動人，於是大家也願意跟著一起做。」他列舉的名字和故事太多，我幾乎記不得。

=====

採訪嚴長壽時，台灣剛好發生激烈的學運。

我問他的意見，他的一段話不但給了答案，也對他這些年做的事情下了註解：

「太多人在公共媒體上講道理 講問題 但是沒有人捲起袖子來做事情」

「所以我最後的決定就是 在我的人生的黃昏年華 其實是黃金啦 現在不必再花時間去關心公司
關心子女和家人的時候 我覺得對我來講 積累了一輩子的經驗跟閱歷 我就覺得就到偏鄉 捲起袖子來 做一點事情」

=====

台灣好像陷入了一個風涼話的時代。
若事不關己，說風涼話的專業越來越精進。
但也只有風涼話。

發現了一個問題，批評蜂湧而至，建言雖有但極少，可是被要求做事的都只是「政府」這兩個字。反正不是自己做，風涼話的聲量過高。

於是在見到他做的事情時，總能感動不已。

他謙虛的說，他創立的公益平台，就是結合許許多多的公益團體，他自己的部份只是平台，「不好意思啦，我只是出一張老臉找老朋友一起來加入」，這樣的謙虛實在過謙。

他在台東幾乎進行了一場從小到大，從教育到實務的革命。
他的朋友笑著說，他不在台東，就在往台東的路上。

=====

我們看了偏鄉青年返鄉：一個在地原住民被他拉在身邊幾年，見過大大小小的場合，然後送到知名餐廳學手藝，回到台東以後在基金會學習財務，現在，開了間小小的民宿。「你不能偷懶喔～我每天都要看你的財務報表，買什麼、賣什麼都要記下來～」 「你要學會經營」 「你是種子」

嚴長壽說，「給一根釣竿取代給一條魚」的思維已經落伍了，你要「教他釣魚，而且可以的話，要把魚群趕過去」。偏鄉需要的不是急難救助的一筆筆錢，而是在僻壤踏踏實實的生活下去。「他們想學會的不是要面對挑戰，而是怎麼面對挑戰」。

我們看見豆花店的產業升級，也看見在地婦女經營民宿：嚴長壽請企業家捐地，請來管理大師、藝術家和建築師，沒有五星級的硬體，但有五星級的精神。這個民宿隨時都有當地的高職生成批成批的來實習，聽課。「他們不是不願意，他們只是還沒學會」，我想起很多「路過式」的善心在台灣無數的災難後蜻蜓點水般的行經偏鄉，卻沒看過有人直接住了下來。

「你知道嗎？」「那個村子，已經有越來越多沒有工作的婦女有了在地的工作機會，那是她們自己創造出來的。」嚴長壽說。

=====

嚴長壽開車幾乎沒有停的，帶我們到好多學校。中小學有均一，高職有公東高工、育人中學和成功水產，幾乎包下了大學前的教育。

他在公東高工指著被視為放牛班的「就職班」學生說，「只要他們肯學，這些高中生畢業後已經有工作了。」嚴長壽在台灣、大陸和美國，拜託企業主提供職缺和贊助，他許下的願景就是，將會有一批批優秀的孩子成為新血。「他們的分數佔最高的就是品德，這個要求我絕不妥協。」

我們在均一中小學巧遇了一群人，都是台北市明星高中的「前校長」。有北一女、有成功高中、有中正高中，他們有好多退休老師輪流，負責老師教學之餘，住宿時的課後輔導，「品德教育就是生活教育，我們可以跟他們住在一起，身教言教。」

「那我覺得 我們國家享受這麼多待遇 國家待我們不薄啦 所以我就應該回饋給這個社會 這是我個人的一些想法 趁我現在還可以做一點事的時候」

前北一女校長陳富貴說。

「因為我待的都是升學學校 北一 中山 景美嘛 對 都是升學學校 但是總裁理念呢 他不是說他不重視升學 但是他愛惜的是 一些沒有辦法跟上這些明星學校的孩子 還有他的潛能開發的空間 這是讓我感動的」

=====

商業周刊創辦人金維純曾說，像他這樣的四年級，隨著台灣經濟起飛，大陸崛起，遇到了兩次經濟奇蹟，但卻像是辦了一場盛大的派對，退休之後留下杯盤狼藉，所以要對台灣說聲對不起。他說，他要為台灣繼續作些事。

在台東，這些退休的嬰兒潮世代並沒有退休。他們捲起衣袖。

正當我好奇這位總裁怎麼整合這一切資源時，嚴長壽拿著手機的群組用手滑著給我看，從青年返鄉、藝術扎根、社會資源整合、觀光產業輔導的各面相，都在手機裡的一組組群組中。

小學、中學、各職校都有Project manager，民宿、豆花店也有；這些PM每天在各群組裡上傳即時照片和計畫進度，讓所有相關人員知道每天發生的事，同時，也讓贊助者知道，這些費用確實用在對的事情上。

我們走到育仁中學時，嚴長壽指著一個高三女生說，她考上技術學院了，她很棒。我問你怎麼知道？他笑著說，我每天都很關心她們啊。總裁揮起手上的手機。

=====

「一個大船要轉身是困難的。」嚴長壽形容政府。

「我們從偏鄉 集合這麼多原來就很有背景經驗的老師 來到這個地方其實我們是試著 先做探路的工作」

面對政府還沒有做出的反應，嚴長壽多年來批評、出書，身教言教的發揮影響力，八八風災之後，總裁轉身，來到了台東。他仍在說，但做得更多。

我幾乎看見了這個人幾十年不變，摯愛這座島嶼的心。

「我在做美國運通的時候，台灣退出聯合國。所以我那時候的關懷是，台灣要讓世界看得到，所以後來我做的觀光相關的事情，做旅館做旅行，其實我都離不開這個主題。」他回憶經營亞都飯店時的心情。

如今，嚴長壽做的事情一樣。

所以一樣讓人感動。

歡迎轉貼分享。
