

HP / September 24, 2010 12:50AM

[尤努斯說：CSR該這樣做 / 朱敬一](#)

【聯合報／朱敬一】2010.09.20 01:57 am

穆罕默德·尤努斯 (Muhammad Yunus) 是2006年諾貝爾和平獎得主，卅餘年來致力於消弭孟加拉及世界其他地區的貧窮，因而受到推崇。最近有閱讀其Building Social Business之作，既感動、亦佩服。

尤氏在消弭孟加拉貧窮所做的貢獻，可不像是德蕾莎修女那樣不計收穫式的默默耕耘，而是開創了一套做救濟事業的企業模式，系統性地號召成千上萬有心公益的人，以他的模式去「複製」公益經驗於各個領域。而這個新模式，就是他以之命名其書的「社會企業」。

所謂社會企業，就像是一般的企業，要設法在社會上永續營運。一般的慈善法人或非營利事業，往往有大部分的收入仰賴外界捐款；一旦捐款有間斷或短缺，該事業就會難以為繼。但尤氏的社會企業卻強調靠產品或服務收入自行維持其營運，與一般企業永續經營的努力相當。唯一的差別是：營利企業以追求最大利潤為目的，但社會企業卻以某種公益理想（例如提供偏遠教育、消弭營養不良等）為目標。

尤氏社會企業的構想，出自他對孟加拉社會的關懷。該國有些婦女只想要貸款美金7分錢（折合新台幣兩塊多），卻是告貸無門，原因是：銀行認為這些婦女既無擔保品亦無「信用」，不願意放款。孟加拉婦女之所以要告貸2元，只是想要購買竹子為原料，編製些簡單器具販售。這些婦女極為貧窮，是社會底層的底層、是所有公平正義理論最想要照顧的人民，但資本主義社會下的銀行卻對她們不屑一顧。尤氏為了打破這樣的困境，就逐步開創了孟加拉的「農村銀行」，對貧戶提供免抵押品的貸款，平均貸款額度僅為200美金。

資料顯示，雖然無抵押擔保，但百分之98的貸款都償還了本金，可見貧戶貸款並非血本無歸的生意。傳統資本主義下的銀行不願意向貧戶伸援手，主要是因為對貧戶貸放利潤不高、手續瑣碎，比不上賣結構債或炒作房地產那樣獲利豐厚。尤氏的社會企業不以營利為目的，所以才願意對底層民眾支援，也逐漸開啟了脫離貧苦泥淖的一線生機。最難能可貴的是，尤氏不但以實際行動證明對貧戶放款之可行，而且其農民銀行是以自我「永續經營」的方式運作，不靠外在捐款支撐。

數十年來我讀過對資本主義的批評文章不計其數，但每一篇卻都有些邏輯破綻。尤氏的社會企業論述，卻是我多年來少見自人文關懷出發、邏輯完整、與資本主義不衝突卻有強烈補足功能的論點。台灣若干企業以捐款方式贊助一些活動，每年只為了搏版面而點綴式地「與孤兒合照」，置入行銷買版面只是一心想贏得「企業社會責任 (CSR)」的虛名，令人作嘔。尤氏認為，企業如果真要做公益，就該以社會企業的永續方式為之，如此才是真心誠意地實踐社會責任。CSR，當如是也。

（作者為中研院院士、中華經濟研究院董事長）

---

qijett / September 27, 2010 09:51PM

[Re: 尤努斯說：CSR該這樣做 / 朱敬一](#)

pIZNbf [rdyyygfibius](#), [url=http://fwfpaklhjou.com/jfwfpaklhjou[/url],

[link=http://bayoapcrzrkq.com/]bayoapcrzrkq[/link], http://komasjpygvvx.com/

---